

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR UCAPAN TERIMA KASIH	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR GRAFIK	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	194

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah	14
1. Identifikasi Masalah.....	14
2. Rumusan Masalah.....	19
C. Tujuan Penelitian	20
1. Tujuan Umum	20
2. Tujuan Khusus	20
D. Manfaat/Signifikansi Penelitian.....	21
1. Manfaat Teoritis.....	21
2. Manfaat Praktis	22
E. Struktur Organisasi Tesis	22

BAB 2 KAJIAN PUSTAKA/LANDASAN TEORITIS

A. Konsep Dasar Perencanaan dan Rencana Strategik	24
1. Pengertian Perencanaan	24
2. Pengertian Perencanaan Pendidikan	26
3. Perencanaan Strategik dalam Pendidikan	28
a. Pengertian Strategi	28
b. Pengertian Perencanaan Strategik	29
c. Manfaat Perencanaan Strategik	36
d. Implementasi Perencanaan Strategik	38
B. Kepemimpinan	42
1. Pengertian Kepemimpinan	42
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah	43
3. Pengertian <i>Servant Leadership</i>	46
4. Teori <i>Servant Leadership</i>	48
5. Karakteristik <i>Servant Leadership</i>	51
C. Guru	60
1. Pengertian Guru	53
2. Fungsi dan Peranan Guru	54
3. Kualifikasi dan Kompetensi Guru	55
D. Konsep Kinerja Guru	57
1. Pengertian Kinerja	57
2. Kriteria Kinerja	62
3. Pengertian Kinerja Guru	62
4. Indikator Kinerja Guru	67
E. Konsep Efektivitas Program Tahunan Sekolah	68
1. Pengertian Efektivitas Program	68
2. Ukuran Efektivitas Program	70
F. Kerangka Pemikiran Penelitian	72
G. Hipotesis Penelitian	74

BAB 3 METODE PENELITIAN

A. Lokasi, Populasi, dan Sampel Penelitian	76
1. Lokasi Penelitian.....	76
2. Populasi Penelitian.....	76
3. Sampel Penelitian.....	80
B. Desain Penelitian	83
C. Metode dan Pendekatan Penelitian	84
D. Defenisi Operasional.....	85
E. Teknik dan Pelaksanaan Pengumpulan Data	88
1. Teknik Pengumpulan Data.....	88
2. Penyusunan Alat Pengumpul Data.....	89
F. Prosedur Pelaksanaan Pengumpulan Data	93
1. Tahap Persiapan	93
2. Tahap Uji Coba Kuesioner.....	93
a. Uji Validitas Instrumen.....	95
b. Uji Reliabilitas Instrumen	100
3. Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....	105
G. Teknik Pengolahan Data	105
1. Seleksi dan Klarifikasi Data.....	106
2. Interpretasi Skor.....	107
3. Kategorisasi Berdasar Model Distribusi Normal	108
4. Kategorisasi Jenjang (Ordinal).....	108
5. Uji Hipotesis	114
a. Pengujian Secara Simultan.....	116
b. Pengujian Secara Parsial	117
1) Uji Asumsi Normalitas	117
2) Uji Asumsi Multikolinearitas.....	117
3) Uji Asumsi Heteroskedastisitas	117

BAB 4 TEMUAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN

A. Temuan Penelitian	118
1. Gambaran <i>Servant Leadership</i> (Kepemimpinan yang Melayani)	118
a. Gabungan Rata-Rata Persentase Setiap Dimensi <i>Servant Leadership</i>	122
b. Dimensi 1 (Orientasi Karakter).....	123
c. Dimensi 2 (Orientasi Orang).....	124
d. Dimensi 3 (Orientasi Tugas)	126
e. Dimensi 4 (Orientasi Proses)	128
2. Gambaran Kinerja Guru	129
a. Gabungan Rata-Rata Persentase Setiap Dimensi Kinerja Guru.....	133
b. Dimensi 1 (Kemampuan Pedagogik)	133
c. Dimensi 2 (Kemampuan Profesional).....	135
d. Dimensi 3 (Kemampuan Personal)	137
e. Dimensi 4 (Kemampuan Sosial)	138
3. Gambaran Efektivitas Program Tahunan Sekolah	140
a. Gabungan Rata-Rata Persentase Setiap Dimensi <i>Servant Leadership</i>	144
b. Dimensi 1 (Kejelasan Tujuan yang Hendak Dicapai).....	144
c. Dimensi 2 (Kejelasan Strategi Pencapaian Tujuan).....	146
d. Dimensi 3 (Proses Analisis dan Perumusan Kebijakan).....	148
e. Dimensi 4 (Perencanaan yang Matang)	150
f. Dimensi 5 (Penyusunan Program yang Tepat)	151
g. Dimensi 6 (Sarana dan Prasarana yang Lengkap)	153
h. Dimensi 7 (Pelaksanaan Efektif dan Efisien)	155
i. Dimensi 8 (Sistem Pengawasan dan Pengendalian)	156
4. Pengujian Asumsi Regresi.....	158
a. Hasil Uji Asumsi Normalitas	158
b. Hasil Uji Asumsi Heteroskedastisitas	160
c. Hasil Uji Multikolinieritas	161
5. Koefisien Korelasi dan Koefisien Determinasi	162
6. Pengujian Hipotesis dan Uji Signifikansi secara Simultan (Uji F)	163
7. Pengujian Hipotesis dan Uji Signifikansi secara Parsial (Uji t)	164

8. Model Persamaan Regresi Pengaruh <i>Servant Leadership</i> dan Kinerja Guru terhadap Efektivitas Program Tahunan Sekolah	165
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	166
1. Gambaran <i>Servant Leadership</i> (Kepemimpinan yang Melayani) (X_1) SD Swasta Kristen/Katolik di Kota Bandung	166
2. Gambaran Kinerja Guru (X_2) SD Swasta Kristen/Katolik di Kota Bandung	169
3. Gambaran Efektivitas Program Tahunan Sekolah (Y) SD Swasta Kristen/Katolik di Kota Bandung	171
4. Analisis Pengaruh <i>Servant Leadership</i> (Kepemimpinan yang Melayani) (X_1) terhadap Efektivitas Program Tahunan Sekolah (Y) SD Swasta Kristen/Katolik di Kota Bandung	173
5. Analisis Pengaruh Kinerja Guru (X_2) terhadap Efektivitas Program Tahunan Sekolah (Y) SD Swasta Kristen/Katolik di Kota Bandung.....	176
6. Analisis Pengaruh <i>Servant Leadership</i> (Kepemimpinan yang Melayani) (X_1) dan Kinerja Guru (X_2) terhadap Efektivitas Program Tahunan Sekolah (Y) SD Swasta Kristen/Katolik di Kota Bandung.....	178
 BAB 5 SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	
A. Simpulan	181
B. Implikasi	184
C. Rekomendasi.....	185
 DAFTAR PUSTAKA	 188